



# SICURI di essere SICURI?

Privacy e cybersecurity per gli Enti locali

Le misure di sicurezza adeguate:  
dalla teoria alla pratica

10 maggio | ore 10.30 - 12.00



# Presentiamoci: Chi siamo



Salvatore Maugeri

Avvocato - Ordine Avvocati Tribunale di Enna

*Data Protection Officer* presso enti pubblici e  
Collegi professionali

Consulente privacy

Socio del Centro Studi di informatica Giuridica di  
Ivrea e Torino



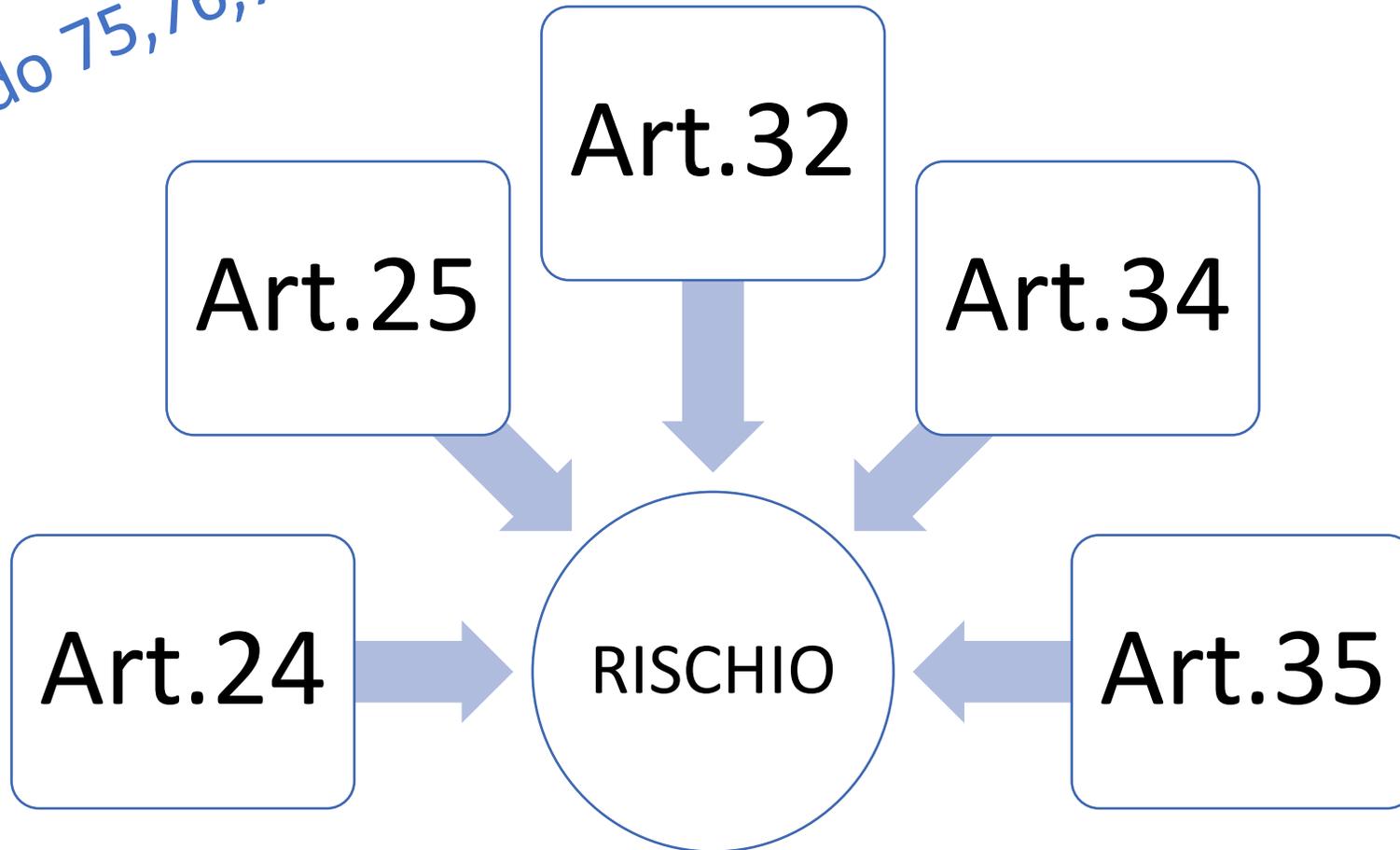
# Il processo di gestione del rischio

\*\*\*

*suggerimenti utili per  
l'adozione di una **metodologia di  
valutazione del rischio del  
trattamento***

# GDPR e rischio

*Considerando 75,76,77*



## Sezione 2 Sicurezza dei dati personali

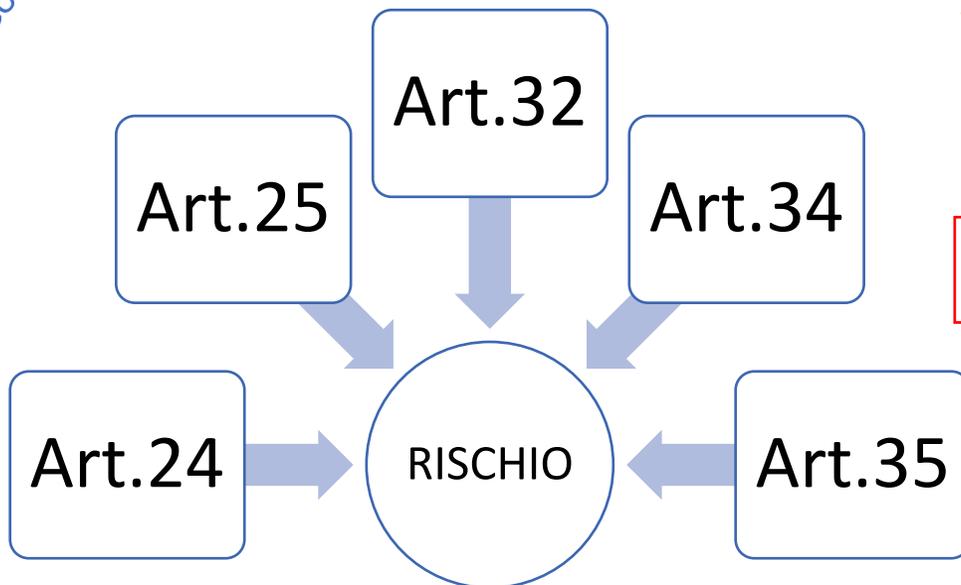
### Articolo 32

#### Sicurezza del trattamento

1. Tenendo conto dello stato dell'arte e dei costi di attuazione, nonché della natura, dell'oggetto, del contesto e delle finalità del trattamento, come anche del rischio di varia probabilità e gravità per i diritti e le libertà delle persone fisiche, il titolare del trattamento e il responsabile del trattamento mettono in atto **misure tecniche e organizzative adeguate per garantire un livello di sicurezza adeguato al rischio**, che comprendono, tra le altre, se del caso:

- a) la pseudonimizzazione e la cifratura dei dati personali;
- b) la capacità di assicurare su base permanente la riservatezza, l'integrità, la disponibilità e la resilienza dei sistemi e dei servizi di trattamento;
- c) la capacità di ripristinare tempestivamente la disponibilità e l'accesso dei dati personali in caso di incidente fisico o tecnico;
- d) una procedura per testare, verificare e valutare regolarmente l'efficacia delle misure tecniche e organizzative al fine di garantire la sicurezza del trattamento.

Considerando 75,76,77



.... adottare una buona **metodologia**....

# Definizione di «rischio» ?

- Rischi concernenti la **SICUREZZA** dei DATI (informatica/fisica) o del TRATTAMENTO in sé
- Rischi per i **diritti e le libertà delle persone** fisiche
- Rischi indipendenti da una violazione e rischi conseguenti a una **violazione**
- ... anche la «**non conformità**» è un rischio ...

➔ vedi art. 3, 2 comma, lett. n) del D.Lgs. 65/2018, attuazione alla Direttiva NIS 1148/2016

*“...ogni circostanza o evento ragionevolmente individuabile con potenziali effetti pregiudizievoli...”*

E' come muoversi in un labirinto...



*Labirinto di Arianna*

**1990 – Italo Lanfredini**

*opera d'arte contemporanea che fa parte della Fiumara d'Arte  
Castel di Lucio (ME) – Nebrodi -*

# Quale metodologia ?

ISO/IEC 29134:2017  
Guidelines for privacy  
impact assessment.

standard ISO 31000:2018 - Risk management

ISO 31000:2018(E)

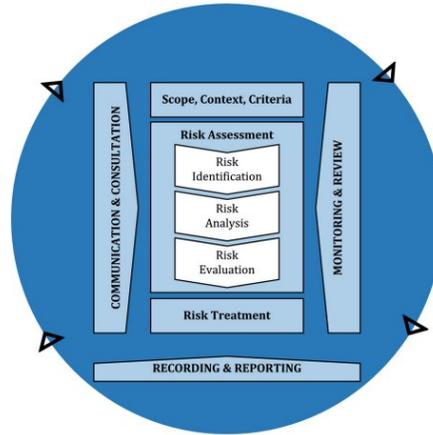
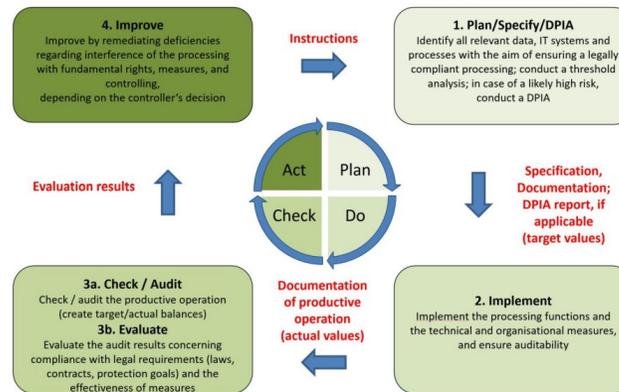
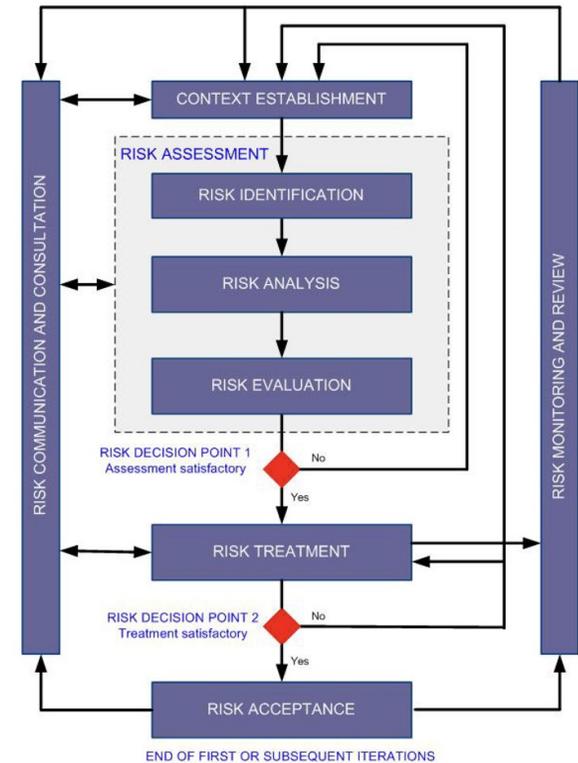


Figure 4 — Process

## ISO 27005:2011 Information Security Risk Management Process





# Manuale sulla Sicurezza nel trattamento dei dati personali

DICEMBRE 2017



<https://www.enisa.europa.eu/risk-level-tool/risk>



Cerca risorse, strumenti, pubblicazioni e altro ancora

Inglese (it)

TEMI ▾ PUBBLICAZIONI UTENSILI NOTIZIA EVENTI DI ▾ COLLABORA CON L'ENISA ▾ CONTATTO

Casa > Strumento on-line per la sicurezza del trattamento dei dati personali

## Valutazione del livello di rischio per un'operazione di trattamento dei dati personali

- 1 Definizione e contesto del trattamento
- 2 Valutazione dell'impatto
- 3 Analisi delle minacce
- 4 Valutazione del rischio
- 5 Misure di sicurezza
- 6 Esportare l'analisi e le misure proposte

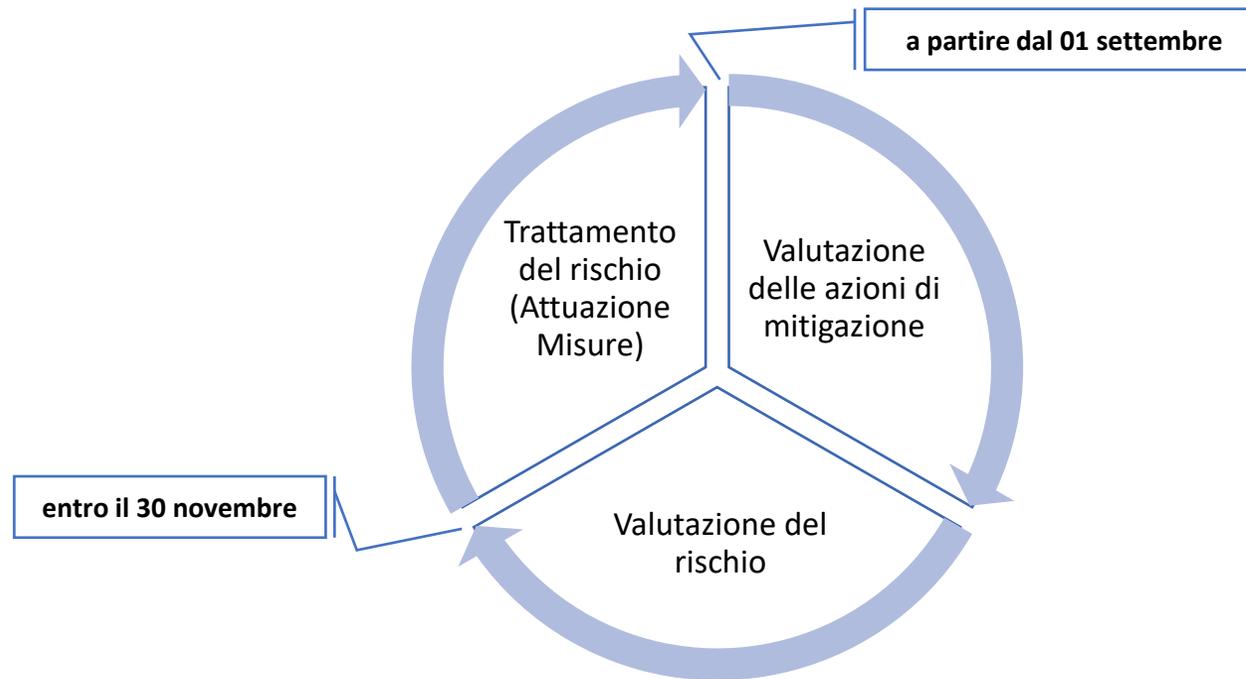
La valutazione dei rischi è il primo passo verso l'adozione di adeguate misure di sicurezza per la protezione dei dati personali. Nelle fasi successive presentiamo un approccio semplificato che può guidare le PMI attraverso le loro specifiche operazioni di trattamento dei dati e aiutarle a valutare i relativi rischi per la sicurezza. In quanto tale, l'approccio proposto non presenta una nuova metodologia di valutazione del rischio, ma si basa piuttosto sul lavoro esistente nel settore ( CNIL – Metodologia di gestione dei rischi per la privacy , ENISA - Raccomandazioni per una metodologia di valutazione della gravità delle violazioni dei dati personali , ENISA - Gestione del rischio e valutazione del rischio per le PMI ) per fornire orientamenti alle PMI. Va notato che l'approccio proposto è inteso a supportare i titolari/responsabili del trattamento dei dati e non fungere da meccanismo di conformità.

Va inoltre notato che il lavoro si concentra esclusivamente sulla valutazione del rischio per la sicurezza nel contesto delle operazioni di trattamento dei dati personali e non deve essere confuso con la valutazione dell'impatto sulla protezione dei dati (DPIA - Articolo 35 GDPR). Infatti, mentre il primo è una parte fondamentale del secondo, una DPIA tiene conto di molti altri parametri che sono legati al trattamento dei dati personali e vanno oltre la sicurezza. Tuttavia, l'approccio proposto potrebbe anche essere utile nel contesto di una DPIA e/o potrebbe essere esteso in futuro per coprire anche la conduzione di DPIA.

Si prega di notare che nessuno dei dati/informazioni inseriti nella nostra piattaforma viene salvato e non sarà disponibile in caso di chiusura del browser. È quindi consigliabile eseguire l'intera valutazione in una sola volta.

Nell'ultima fase della valutazione del rischio, potrai esportare tutte le informazioni inserite insieme al livello di rischio identificato delle operazioni di trattamento, oltre alle misure di sicurezza (tecniche e organizzative) proposte (in formato PDF).

# Definisci la «tua» procedura ! pianifica tempi e modalità

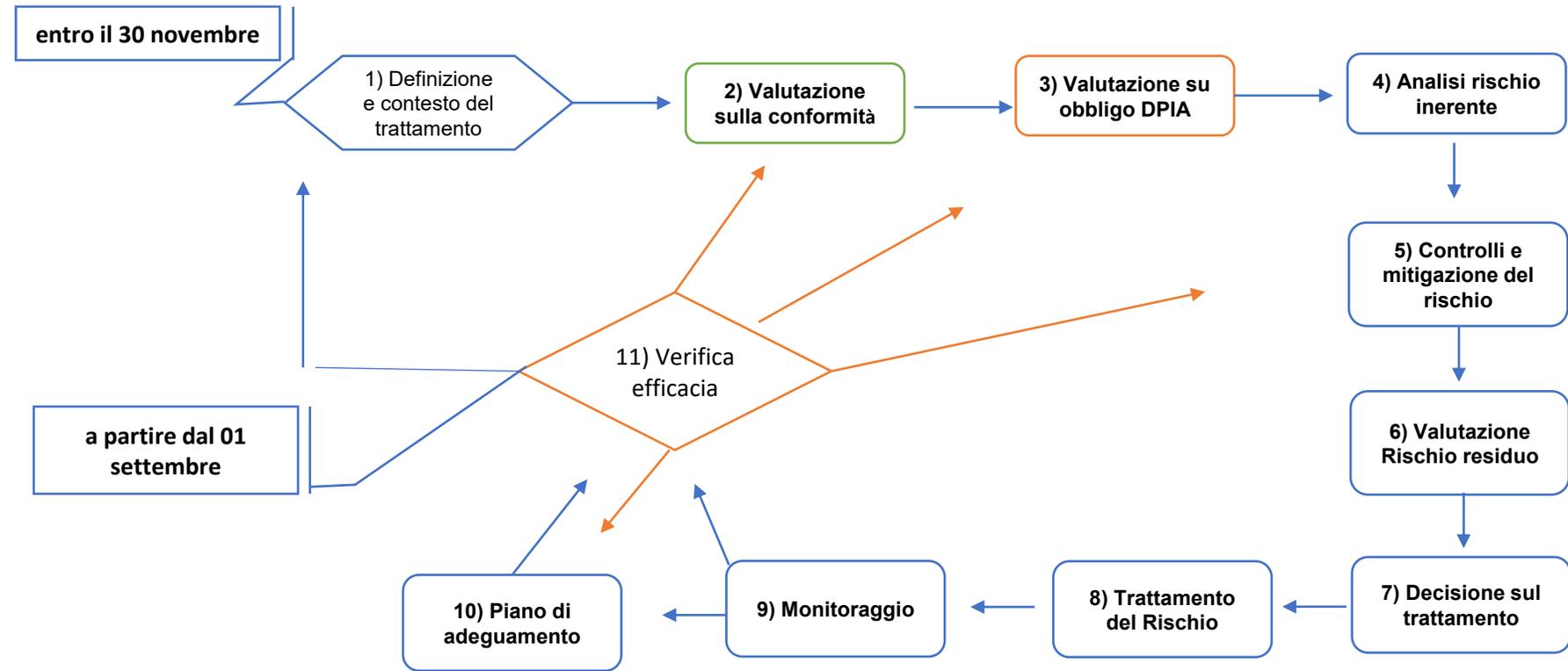


## L'importanza del contesto...

Data della Valutazione	Incaricato che effettua la Valutazione	Definizione e contesto delle operazioni di trattamento									
		codice ID tratt.	Denominazione	Finalità	Autorizzati che effettuano il trattamento	Dati trattati	Categorie di interessati	Operazioni eseguite	Destinatari	Mezzi di elaborazione Dispositivi	Elaboratore utilizzato (Archiviazione interna/esterna; Responsabile)

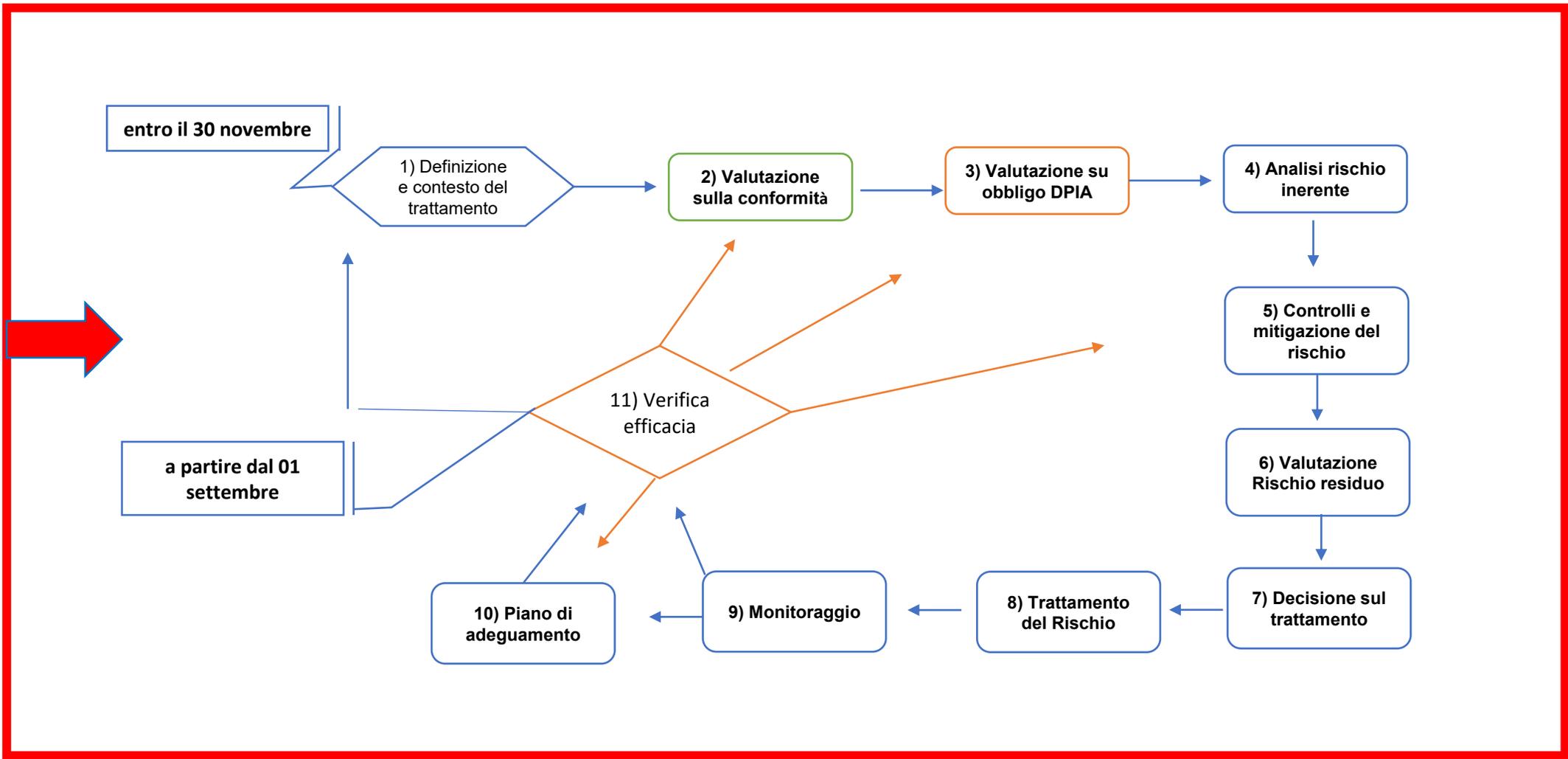
.... ed eventuali **altri** indicatori .....

# Procedura di gestione dei rischi del trattamento





# Procedura di gestione dei rischi del trattamento



# La Misure ENISA

*European network and information security Agency*



.. ma anche **altre** misure ....

Id.	Categorie delle misure
A.1	Politica di sicurezza e procedure per la protezione dei dati personali
B.1	Ruoli e responsabilità
C.1	Politica di controllo degli accessi
D.1	Gestione risorse/asset
E.1	Gestione delle modifiche
F.1	Responsabili del trattamento
G.1	Gestione degli incidenti / Personal data breaches
H.1	Continuità operativa
I.1	Obblighi di riservatezza imposti al personale
J.1	Formazione
K.1	Controllo degli accessi e autenticazione
L.1	Generazione di file di log e monitoraggio
M.1	Sicurezza di Server e Database
N.1	Sicurezza delle Postazioni di lavoro
O.1	Sicurezza della rete e delle Infrastrutture di comunicazione elettronica
P.1	Backup
Q.1	Dispositivi mobili / portatili
R.1	Sicurezza del ciclo di vita delle applicazioni
S.1	Cancellazione / eliminazione dei dati
T.1	Sicurezza fisica

## Section V – Organizational Security Measures

Si segnala che l'adeguatezza delle misure a specifici livelli di rischio non deve essere percepita come assoluta. A seconda del contesto del trattamento dei dati personali, l'organizzazione può prendere in considerazione l'adozione di misure aggiuntive, anche se attribuite a un livello di rischio più elevato. Inoltre, l'elenco di misure proposto non tiene conto di altri requisiti di sicurezza specifici del settore, nonché di obblighi normativi specifici, derivanti ad esempio dalla direttiva e-privacy o dalla direttiva NIS. Nel tentativo di facilitare ulteriormente questa procedura è inclusa anche una mappatura del gruppo di misure proposto con i controlli di sicurezza ISO/IEC 27001:2013.

### Politica di sicurezza e procedure per la protezione dei dati personali

Identificatore di misura	Descrizione della misura	Livello di rischio
A.1	L'organizzazione dovrebbe documentare la sua politica in merito al trattamento dei dati personali come parte della sua politica di sicurezza delle informazioni.	Alto
A.2	La politica di sicurezza dovrebbe essere rivista e rivista, se necessario, su base annuale.	
A.3	L'organizzazione dovrebbe documentare una politica di sicurezza dedicata separata per quanto riguarda il trattamento dei dati personali. La politica deve essere approvata dalla direzione e comunicata a tutti i dipendenti e alle parti esterne pertinenti	Medio
A.4	La politica di sicurezza dovrebbe riferirsi almeno a: ruoli e responsabilità del personale, misure tecniche e organizzative di riferimento adottate per la sicurezza dei dati personali, responsabili del trattamento o altri soggetti terzi coinvolti nel trattamento dei dati personali.	
A.5	Dovrebbe essere creato e mantenuto un inventario di politiche/procedure specifiche relative alla sicurezza dei dati personali, sulla base della politica di sicurezza generale.	Basso
A.6	La politica di sicurezza dovrebbe essere rivista e rivista, se necessario, su base semestrale.	
Relativo a ISO 27001:2013 - A.5 Politica di sicurezza		

### Ruoli e responsabilità

Identificatore di misura	Descrizione della misura	Livello di rischio
B.1	Ruoli e responsabilità relativi al trattamento dei dati personali dovrebbero essere chiaramente definiti e assegnati in conformità con la politica di sicurezza.	Alto
B.2	In occasione di riorganizzazioni interne o cessazioni e cambi di rapporto di lavoro, dovrebbero essere chiaramente definite le revocche di diritti e responsabilità con le relative procedure di consegna.	
B.3	Dovrebbe essere effettuata una chiara nomina di persone incaricate di specifici compiti di sicurezza, compresa la nomina di un responsabile della sicurezza.	Medio
B.4	Il responsabile della sicurezza dovrebbe essere formalmente nominato (documentato). Anche i compiti e le responsabilità del responsabile della sicurezza dovrebbero essere chiaramente definiti e documentati.	
B.5	Doveri e aree di responsabilità in conflitto, ad esempio i ruoli di responsabile della sicurezza, revisore della sicurezza e DPO, dovrebbero essere considerati separati per ridurre le opportunità di modifica non autorizzata o non intenzionale o uso improprio dei dati personali.	Basso
Relativo alla ISO 27001:2013 - A.6.1.1 Ruoli e responsabilità della sicurezza delle informazioni		

### Politica di controllo degli accessi

Identificatore di misura	Descrizione della misura	Livello di rischio
C.1	A ciascun ruolo (coinvolto nel trattamento dei dati personali) dovrebbero essere assegnati specifici diritti di controllo dell'accesso in base al principio della necessità di conoscere.	Alto
C.2	Una politica di controllo degli accessi dovrebbe essere dettagliata e documentata. L'organizzazione dovrebbe determinare in questo documento le regole di controllo dell'accesso appropriate, i diritti di accesso e le restrizioni per ruoli utente specifici nei confronti dei processi e delle procedure relative ai dati personali.	
C.3	La separazione dei ruoli di controllo dell'accesso (ad es. richiesta di accesso, autorizzazione all'accesso, amministrazione dell'accesso) dovrebbe essere chiaramente definita e documentata.	Medio
C.4	I ruoli con diritti di accesso eccessivi dovrebbero essere chiaramente definiti e assegnati a membri del personale limitati e specifici.	
Relativo a ISO 27001:2013 - A.9.1.1 Politica di controllo degli accessi		

### Gestione delle risorse/risorse

Identificatore di misura	Descrizione della misura	Livello di rischio
D.1	L'organizzazione dovrebbe disporre di un registro delle risorse informatiche utilizzate per il trattamento dei dati personali (hardware, software e rete). Il registro potrebbe includere almeno le seguenti informazioni: risorsa informatica, tipo (ad es. server, workstation), ubicazione (fisica o elettronica). A una persona specifica dovrebbe essere assegnato il compito di mantenere e aggiornare il registro (ad es. responsabile IT).	Alto
D.2	Le risorse IT dovrebbero essere riviste e aggiornate regolarmente.	
D.3	I ruoli che hanno accesso a determinate risorse dovrebbero essere definiti e documentati.	Medio
D.4	Le risorse IT dovrebbero essere riviste e aggiornate su base annuale.	
Relativo alla ISO 27001:2013 - A.8 Gestione del patrimonio		

### Cambio gestione

Identificatore di misura	Descrizione della misura	Livello di rischio
E.1	L'organizzazione dovrebbe assicurarsi che tutte le modifiche al sistema IT siano registrate e monitorate da una persona specifica (ad es. IT o responsabile della sicurezza). Dovrebbe essere effettuato un monitoraggio regolare di questo processo.	Alto
E.2	Lo sviluppo del software deve essere eseguito in un ambiente speciale, non connesso al sistema informatico utilizzato per il trattamento dei dati personali. Quando è necessario eseguire il test, è necessario utilizzare dati fittizi (non dati reali). Nei casi in cui ciò non sia possibile, dovrebbero essere predisposte procedure specifiche per la protezione dei dati personali utilizzati nei test.	
E.3	Dovrebbe essere in atto una politica di cambiamento dettagliata e documentata. Dovrebbe includere: un processo per l'introduzione delle modifiche, i ruoli/utenti che hanno diritti di modifica, le tempistiche per l'introduzione delle modifiche. La politica di modifica dovrebbe essere aggiornata regolarmente.	Medio
Relativo alla ISO 27001:2013 - A. 12.1 Procedure e responsabilità operative		

### Responsabili del trattamento

# ENISA

sistema  
semiquantitativo...

.. ma anche  
altre  
vulnerabilità ....

## Valutazione del livello di probabilità

Rispondere ad ogni domanda con SI / NO

Calcolare il punteggio per ogni Area in base alla seguente tabella e motivare brevemente

N. di risposte affermative	Livello	Punteggio
0-1	Basso	1
2-3	Medio	2
4-5	Alto	3

### 1. Risorse di rete

1. Vi sono parti del trattamento svolte attraverso Internet?	2. È possibile accedere a un Sistema interno di trattamento dati attraverso Internet (per esempio, riguardo a certi utenti o gruppi di utenti)?	3. Il Sistema di trattamento dati personali è interconnesso a un altro Sistema o Servizio IT interno o esterno all'ente?	4. È facile per soggetti non autorizzati accedere all'ambiente di trattamento dati?	5. Il Sistema di trattamento dati personali è progettato, implementato o mantenuto senza seguire le migliori pratiche del settore?	Punti

Livello di probabilità

### 2. Processi e procedure

6. Ruoli e procedure relative al trattamento di dati personali sono definiti in modo incerto o insufficiente?	7. L'utilizzo accettabile delle risorse di rete, di Sistema e fisiche all'interno dell'ente è definito in modo incerto o insufficiente?	8. Ai dipendenti è consentito portare con sé e utilizzare i propri dispositivi collegandoli al Sistema di trattamento dati personali?	9. Ai dipendenti è consentito trasferire, memorizzare o comunque trattare dati personali al di fuori del perimetro dell'ente?	10. Le attività di trattamento dati personali possono essere svolte senza che ciò comporti la creazione di file di registrazione eventi (log files)?	Punti

Livello di probabilità

### 3. Soggetti e persone coinvolte

11. Il trattamento di dati personali è svolto da un numero indefinito di dipendenti?	12. Vi sono parti del trattamento svolte da un agente o da un soggetto terzo (responsabile del trattamento)?	13. Gli obblighi dei soggetti/delle persone coinvolte nel trattamento di dati personali sono fissati in modo incerto o insufficiente?	14. Il personale che partecipa al trattamento di dati personali non ha conoscenze in materia di sicurezza delle informazioni?	15. I soggetti/le persone che partecipano al trattamento di dati personali omettono di conservare in modo sicuro e/o distruggere i dati personali?	Punti

Livello di probabilità

### 4. Settore di attività e scala del trattamento

16. Ritenete che il Vostro settore di attività sia passibile di attacchi cibernetici (cyberattacks)?	17. L'ente ha subito attacchi cibernetici o altre tipologie di violazioni della sicurezza negli ultimi due anni?	18. Sono stati ricevuti notifiche e/o reclami relativamente alla sicurezza dei sistemi IT (utilizzati per il trattamento di dati personali) nell'ultimo anno?	19. Un trattamento riguarda volumi consistenti di dati personali e/o un numero consistente di persone fisiche?	20. Esistono migliori pratiche in materia di sicurezza specifiche del settore di attività dell'ente che non siano state implementate in misura adeguata?	Punti

Livello di probabilità



## CHI ? Quando ?

Misure obbligatorie	Stato	Area/ufficio	Incaricato dell'attuazione	Termine per l'attuazione	Responsabili esterni
<i>Obbligatoria</i>					

VALUTAZIONE RISCHIO INERENTE	FREQUENZA COMPLIANCE TEST
BASSO	ANNUALE
MEDIO	SEMESTRALE
ALTO	TRIMESTRALE

## FREQUENZA dei controlli

- la tempistica di estrazione dell'indicatore è in relazione al livello del rischio.
- Più è alto il **rischio inerente** maggiore sarà la frequenza con cui si dovrà verificare che sia andato tutto bene, secondo la seguente tempistica:



**COME ?**

- Per **valutare l'efficacia** occorre necessariamente avere dei **riferimenti numerici**, in termini di obiettivi e di risultati.
- Prevedere lo sviluppo di **almeno tre tipologie di indicatori di rischio** come di seguito indicati:

INDICATORI DI RISCHIO	
indicatori di esposizione al rischio:	<p><b>n. di minacce</b> che insidiano il trattamento</p> <p><b>n. di eventi formativi non effettuati o non effettuati nelle scadenze programmate</b></p> <p><b>n. di elementi del piano di miglioramento non effettuati</b> nei tempi programmati</p>
indicatori di anomalia:	<p><b>n. di reclami ricevuti;</b></p> <p><b>n. di incidenti di sicurezza (data breach)</b></p> <p><b>n. di incidenti della sicurezza (anche se non c'è stato data breach)</b> es.: n. di incidenti a seguito di virus o malware; eventi riscontrati di mancato rispetto delle policy e procedure per la sicurezza;</p> <p><b>n. di data breach non registrati nel registro</b> delle violazioni</p> <p><b>n. di reclami o lamentele degli interessati</b></p> <p><b>n. di riscontri agli interessati inevasi o non evasi</b> nei termini di legge</p> <p><b>n. di violazioni del tempo massimo</b> di conservazione dei dati</p> <p><b>n. di non conformità riscontrate negli audit e non risolte</b> nei tempi programmati</p> <p><b>n. di violazioni sugli obblighi di informativa</b></p> <p><b>n. di nuovi trattamenti non registrati sul registro</b> o comunque prima di effettuare il trattamento</p>
indicatori di perdita:	<b>n. di provvedimenti sanzionatori</b>

# FORMALIZZAZIONE

Scheda compliance test		
Rif. Test		
Data del test		
Periodo di riferimento		
Obiettivo del test		
INDICATORI DI RISCHIO UTILIZZATI		
Indicatori di esposizione al rischio	Indicatori di esposizione anomalia	Indicatori di perdita
Frequenza (periodicità)		
Popolazione	descrizione	
	#elementi	
Campione	Tecnica	
	Criterio di selezione	
Metodologia		
Tester: Cognome, nome e ruolo/ufficio di appartenenza		
ESITO		

# Adozione di un Piano di adeguamento correttivo

In caso di esito negativo del compliance test, occorre procedere alla definizione di un piano di azione correttivo al fine di:

- sanare le anomalie e criticità riscontrate,
- definire e attuare nuove azioni di mitigazione.

Il **Piano di adeguamento** sarà costituito almeno dai seguenti elementi:

- ✓ **Tipologia** di anomalia/criticità riscontrata (inadeguatezza del controllo, superamento del limite accettabile)
- ✓ **Descrizione** dell'anomalia/criticità
- ✓ **Azione** proposta
- ✓ **Data** definita per la realizzazione dell'azione proposta
- ✓ Definizione delle **priorità** di intervento secondo un **CRONOPROGRAMMA**
- ✓ **Incaricato** della **realizzazione**
- ✓ **Incaricato** della **verifica dell'attuazione dell'azione**

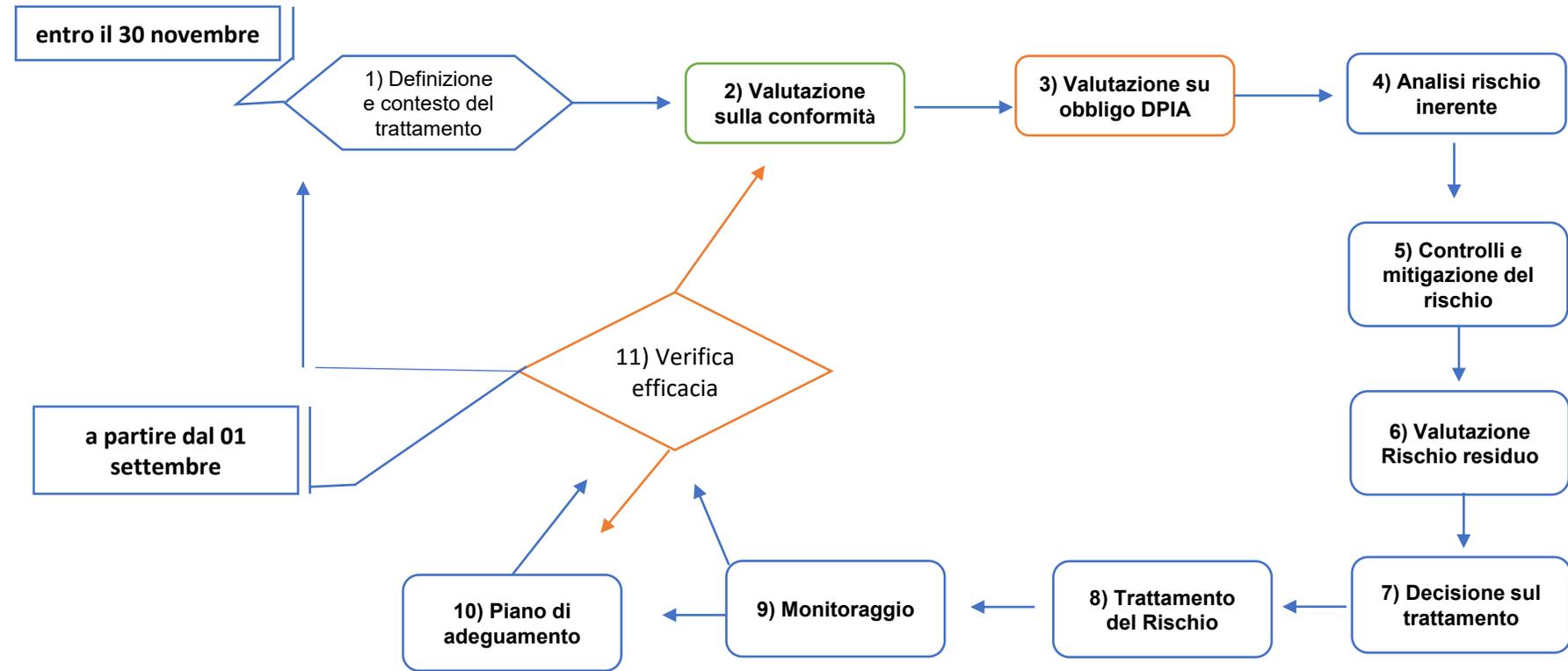


**PROCEDURA PER TESTARE, VERIFICARE  
E VALUTARE L'EFFICACIA DELLE MISURE  
ADOTTATE...**

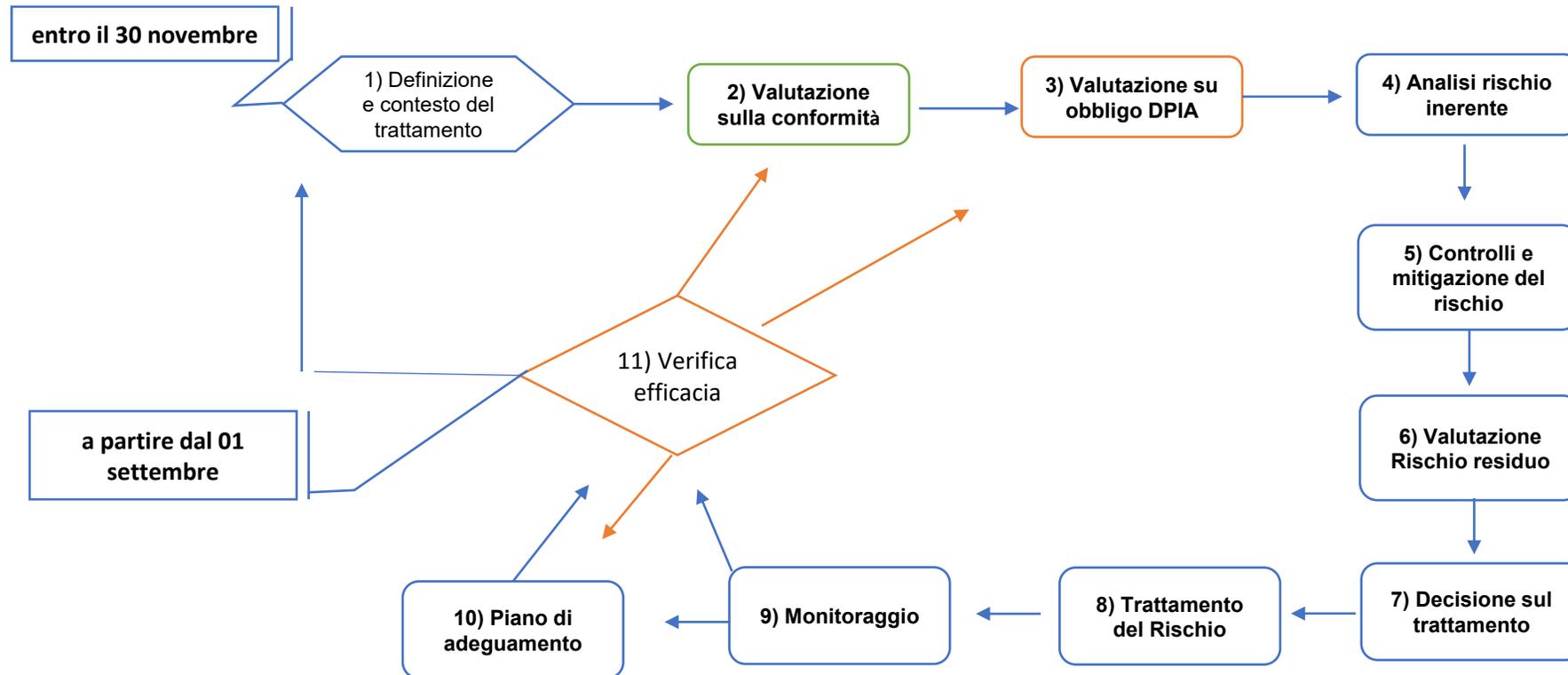


**... E L'EFFICACIA DELLA PROCEDURA  
STESSA (AUDIT)**

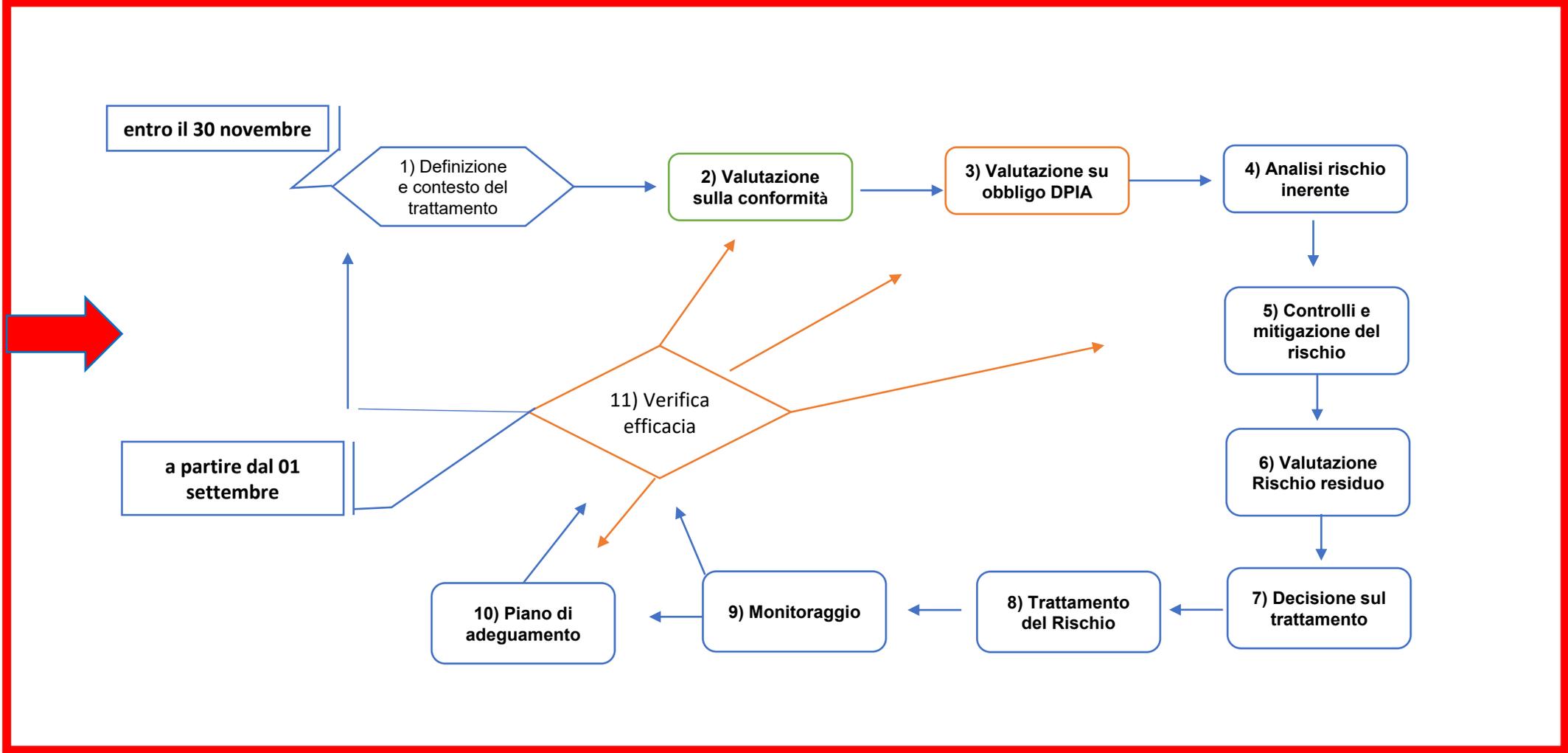
# Procedura di gestione dei rischi del trattamento



# Procedura di gestione dei rischi del trattamento



# Procedura di gestione dei rischi del trattamento



# COSA DICE IL GARANTE...

- Provvedimento del Garante in tema di fatturazione elettronica – 20 dicembre 2018 [9069072]

...

## 5. La valutazione di impatto sulla protezione dei dati

L'Agenzia delle entrate, con la nota del 17 dicembre u.s., ha trasmesso all'Autorità la valutazione d'impatto relativa al trattamento dei dati relativi al processo di fatturazione elettronica tra privati (B2B e B2C).

Al riguardo, si rappresenta che la valutazione d'impatto sulla protezione dei dati deve in primo luogo tenere conto dei rischi incombenti sui diritti e sulle libertà degli interessati, esaminando, in modo esaustivo, i diversi scenari di rischio e i possibili impatti al fine di individuare misure adeguate ad affrontarli, annullandoli o, quantomeno, riducendoli a un livello accettabile.

La valutazione di impatto effettuata dall'Agenzia risulta, invece, focalizzata su aspetti meramente tecnici del trattamento, risultando prevalentemente, se non esclusivamente, un documento di valutazione del rischio informatico incombente sui dati. Pertanto, tale valutazione appare carente nella parte analitica riferita agli impatti sui diritti e sulle libertà degli interessati derivanti dai diversi scenari di rischio considerati, anche laddove non siano riferibili alla fattispecie degli incidenti informatici.

Pur considerando la recente introduzione di tale adempimento nel nostro ordinamento, la complessità e la portata della fatturazione elettronica, che coinvolge l'intera popolazione, richiedono che la valutazione di impatto sia realizzata evitando di sfruttare schemi standard e semplificazioni che rischiano di comprometterne l'efficacia, fornendo alla stessa un connotato di eccessiva genericità e, quindi, di inadeguatezza, soprattutto in relazione all'analisi dei rischi che ne costituisce il presupposto essenziale.

Inoltre, non risulta che, come previsto dall'art. 35, § 9, del Regolamento, l'Agenzia abbia raccolto, attraverso le modalità ritenute più opportune, e tenuto in considerazione nell'ambito della valutazione di impatto, le opinioni dei soggetti interessati o dei loro rappresentanti, quali le associazioni di categoria o di consumatori. Anche quando avesse ritenuto non appropriato procedere in tal senso, avrebbe dovuto quantomeno documentare, all'interno del documento, i motivi della mancata raccolta delle opinioni degli interessati.

Ciò posto, si ritiene, quindi, necessario ingiungere all'Agenzia delle entrate di comunicare al Garante, entro il 15 aprile 2019, una nuova versione della valutazione di impatto, riesaminando gli elevati rischi connessi al processo di fatturazione elettronica, anche alla luce di quanto emergerà nei primi mesi di operatività del nuovo obbligo.

*..evitare schemi standard e semplificazioni che rischiano di comprometterne l'efficacia...*

# COSA DICE IL GARANTE...



The screenshot shows the official website of the Garante per la Protezione dei Dati Personali. The header includes the logo and navigation options like 'I miei diritti' and 'Imprese ed enti'. The main content area displays the title of an ordinance: 'Ordinanza ingiunzione nei confronti di Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano - 16 settembre 2021 [9703988]'. To the right, there is a sidebar with metadata such as 'Scheda' (Doc-Web 9703988, Date 16/09/21) and 'Argomenti' (Biometria, Trasferimento dati all'estero, Università, Profilazione). Below the title, there are icons for audio playback, printing, PDF download, and sharing. A small text block indicates the document is in the 'Registro dei provvedimenti n. 317 del 16 settembre 2021'.

positivi/negativi. Peraltro, al par. 7 della valutazione d'impatto, il rischio relativo alla discriminazione è stato valutato come "poco probabile", con potenziale danno "medio", in quanto "non si potrebbe determinare discriminazione alcuna", senza, tuttavia, una previa valutazione sull'affidabilità degli algoritmi utilizzati dal sistema di supervisione. **Vengono, peraltro, indicate misure inconferenti per la mitigazione del rischio di discriminazione ("il sistema è costruito in modo da non permettere la conservazione del dato biometrico. Protezione da intrusioni tramite firewall, assenza di esposizione sulla rete e crittografia sul traffico di transito").**

# #Errori\_da\_non\_fare

- **Non rispettare la metodologia** approvata dall'organizzazione
- mancanza di flessibilità: essere rigidamente vincolati alla struttura della procedura perdendo il **contatto con la realtà operativa** concreta.....
- **trascurare minacce latenti**, non rilevate ... → mancata «*percezione del rischio*»....
- **enfaticizzare minacce** che nell'applicazione concreta potrebbero risultare **ininfluenti** perché non applicabili al trattamento
- prevedere **misure generiche** che non sono attinenti alle minacce individuate e al contesto
- **trascurare il monitoraggio** dell'effettivo stato di implementazione delle misure programmate
- affidare **l'audit alle stesse persone che effettuano il trattamento**
- utilizzare **criteri di valutazione soggettivi, autoreferenziali, non replicabili e non verificabili**
- **trascurare di documentare** attraverso strumenti formali che permettano di motivare i passaggi seguiti
- trascurare le situazioni di **non conformità** che di per sé costituiscono un rischio

# Chi coinvolgere ?

- Il DPO ? → Sì, .... ma non solo
- un TEAM di **designati** ex art. 2-quaterdecies D.Lgs. 2003/196 ? → ... ma non solo ....

.... ogni persona autorizzata al trattamento deve fare la sua parte ....

**ATTENZIONE al fattore umano !**

- vulnerabilità ....

- Misura di sicurezza



Formazione

# Gli incentivi ....

The logo for ARAN (Agenzia per la Rappresentanza Negoziabile delle Pubbliche Amministrazioni) features the word "aran" in a stylized, lowercase, blue font. Above the text is a thick blue horizontal bar.

AGENZIA PER LA  
RAPPRESENTANZA  
NEGOZIALE  
DELLE PUBBLICHE  
AMMINISTRAZIONI

**CONTRATTO COLLETTIVO NAZIONALE DI LAVORO**  
**RELATIVO AL PERSONALE DEL COMPARTO FUNZIONI LOCALI**  
**TRIENNIO 2019 - 2021**

Il giorno **16 novembre 2022** ha avuto luogo, presso la sede dell'Aran, l'incontro tra l'A.Ra.N e le Organizzazioni e Confederazioni sindacali rappresentative del Comparto Funzioni Locali.

Al termine della riunione, alle ore 11,30, le parti sottoscrivono l'allegato Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al Personale del Comparto Funzioni Locali Triennio 2019/2021.

Per l'A.Ra.N. Presidente **Cons. Antonio Naddeo**      Firmato

# ...occhio all'art. 84 .....

## **Art. 84** **Indennità per specifiche responsabilità**

1. Per compensare l'esercizio di un ruolo che, in base all'organizzazione degli enti, comporta l'espletamento di compiti di specifiche responsabilità, attribuite con atto formale, in capo al personale delle aree Operatori, Operatori Esperti, Istruttori e Funzionari ed EQ, che non risulti titolare di incarico di EQ, ai sensi dell'art. 16 del presente CCNL e seguenti, può essere riconosciuta, secondo i criteri generali di cui all'art. 7 comma 4 lett. f) (Contrattazione integrativa), una indennità di importo non superiore a € 3.000 annui lordi, erogabili anche mensilmente, elevabili fino ad un massimo di € 4.000 per il personale inquadrato nell'Area dei Funzionari ed EQ, con relativi oneri a carico del Fondo Risorse decentrate di cui all'art. 79 (Fondo risorse decentrate: costituzione). A titolo esemplificativo e non esaustivo:

- specifiche responsabilità derivanti dall'esercizio di compiti legati ai processi digitalizzazione ed innovazione tecnologica della PA di cui al Codice dell'amministrazione in digitale (D.Lgs 7 marzo 2005, n. 82, e s.m.i - CAD); es: progettazione, realizzazione e lo sviluppo di servizi digitali e sistemi informatici; tenuta del protocollo informatico, gestione dei flussi documentali e degli archivi;

- specifiche responsabilità derivanti dall'esercizio di compiti legati all'attuazione del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati - GDPR (Regolamento Europeo 2016/679);



Grazie per attenzione!

*Avv. Salvatore Maugeri*

+39 3386209125

[avvocato.maugeri.salvatore@gmail.com](mailto:avvocato.maugeri.salvatore@gmail.com)

Socio Csig Ivrea Torino [www.csigivreatorino.it](http://www.csigivreatorino.it)

*slide edite con licenza creative commons (IT BY-NC)*

per approfondimenti: [avvocato.maugeri.salvatore@gmail.com](mailto:avvocato.maugeri.salvatore@gmail.com)



*LinkedIn: Salvatore Maugeri*  
<https://www.linkedin.com/feed/>